

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
PEC
Nazionalità
Data di nascita

MORIANO AGOSTINO

[REDACTED]
agostino.moriano@ingpec.eu

ITALIANA
[REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dal 1.9.2023

Provincia di Imperia – Viale Matteotti n. 147 – Imperia (IM)
Settore Servizio Idrico Integrato – Patrimonio - Parchi
Servizio di assistenza tecnica al Dirigente del Settore Servizio Idrico Integrato - Patrimonio - Parchi in materia di autorizzazioni uniche ambientali (AUA) allo scarico di acque reflue industriali in pubblica fognatura.

- Principali mansioni e responsabilità

Esame pratiche di istanza di AUA, redazione di: pareri, richieste integrazioni, convocazione Conferenze dei Servizi, verbali, provvedimenti di autorizzazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dal 1.12.2018 al 30.11.2021

ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova

AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA

Dirigente Responsabile dell'U.O. Rischio Tecnologico, del Settore Grandi Rischi e del Settore Controlli e Pareri Ambientali del Ponente

- Principali mansioni e responsabilità

Incarico di rilevanza direzionale, gestionale e tecnica delle seguenti attività:

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Controlli impiantistici di ascensori, impianti elettrici, apparecchi di sollevamento, impianti termici, impianti a pressione

- Principali mansioni e responsabilità

- Aziende grandi rischi soggette alla direttiva Seveso

- Controllo e istruttorie ambientali in materia di scarichi idrici, rifiuti, emissioni in atmosfera

- Valutazione di documentazione tecnica per la predisposizione di pareri ambientali a supporto degli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni ambientali

- Partecipazione a conferenze dei servizi a supporto degli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni ambientali

- Svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi

- Attività di formazione allo svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi

- Predisposizione di procedure e linee guida relative all'attività di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi ex DPR 162/99

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1.02.2009 al 30 novembre 2018

ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova

AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA

Dirigente Responsabile dell'U.O. Territorio del Dipartimento ARPAL di Imperia
Incarico di rilevanza direzionale di struttura Complessa con contenuti direzio-

- Date (da – a) dal 20.04.2004 al 31.12.2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova
 - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA**
 - Dirigente Responsabile del Settore rifiuti ed utilizzo del suolo presso l'U.O. Aree Funzionali del Dipartimento Provinciale di Imperia con l'interim dei Settori Qualità dell'aria e Qualità delle acque superficiali e sotterranee
 - Incarico di rilevanza per la struttura di appartenenza con contenuti professionali e gestionali dell'attività istruttoria nelle matrici ambientali acque, rifiuti, emissioni in atmosfera, agenti fisici
 - Valutazione di documentazione tecnica per la predisposizione di pareri ambientali a supporto degli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni ambientali
 - Partecipazione a conferenze dei servizi a supporto degli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni ambientali
 - Svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi.
- Date (da – a) dal 24.01.2001 al 20.04. 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova
 - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA**
 - Dirigente Responsabile Settore Prevenzione infortuni e sicurezza impiantistica negli ambienti di vita e di lavoro dell'U.O. Aree Funzionali
 - Incarico di rilevanza per la struttura di appartenenza con contenuti professionali e gestionali delle attività di verifiche impiantistiche di sicurezza negli ambienti di vita e di lavoro
 - Svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi.
- Date (da – a) dal 2.1.1998 al 24.01.2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova
 - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA**
 - Dirigente Responsabile Settore Acque interne e marino costiere dell'U.O. Servizi Territoriali
 - Incarico di rilevanza per la struttura di appartenenza con contenuti professionali e gestionali nelle attività di controllo e monitoraggio delle acque interne e costiere, controllo scarichi idrici per il territorio della Provincia di Imperia
- Date (da – a) dal 2.1.1998 al 24.01.2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - ARPAL Via Bombrini, 8, 16149 Genova
 - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE LIGURIA**
 - Dirigente Responsabile delle attività relative alle verifiche degli ascensori nell'ambito del Settore Impianti meccanici dell'U.O. Servizi Territoriali
 - Incarico di rilevanza per la struttura di appartenenza con contenuti professionali e gestionali nelle attività di verifiche periodiche di sicurezza di ascensori e montacarichi in ambienti di vita.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

FORMAZIONE

- Data (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi.

dal 2.7.1993 al 31.12.1997

ASL N. 1 IMPERIESE via Aurelia Ponente, 97 - 18038 Bussana di Sanremo (IM)
AZIENDA SANITARIA LOCALE N. 1 IMPERIESE

Dirigente Responsabile del Settore Ascensori ed Organizzazione del Laboratorio di Impiantistica ed Antinfortunistica del Presidio Multizonale di Prevenzione

Incarico di rilevanza per la struttura di appartenenza con contenuti professionali e gestionali nelle attività di controllo e verifiche periodiche di sicurezza di ascensori e montacarichi in ambienti di vita.

Svolgimento di verifiche periodiche e straordinarie di ascensori e montacarichi ad uso privato.

dal 1986 al 1989

LOMBARDINI - ROMA

IMPRESA DI COSTRUZIONI GENERALI con attività nel campo delle costruzioni civili, stradali e portuali

Incarico di rilevanza Aziendale con contenuti professionali e gestionali nella direzione e gestione dell'ufficio gare d'appalto.

Studio dei bandi di gara e dei progetti delle opere appaltate e predisposizione della documentazione necessaria alla partecipazione alle gare d'appalto per lavori nel campo di attività dell'azienda.

dal 1983 al 1986

ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI INGEGNERE

Lavoro professionale autonomo

Ingegnistico

Progettazione e calcoli strutturali nel campo dell'ingegneria civile

28 febbraio 1983

Università di Genova

Materie ingegneristiche

Laurea in Ingegneria Civile (sez. Edile)

1983 - Esame di Stato I Sessione 1983 per l'abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere

Ministero della Pubblica Istruzione

Professionalità ingegneristiche

Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere

Dal 9 al 12 dicembre 2019

Politecnico di Milano - Dipartimento Energia

Corso "RAM&PHM" 4.0: Advanced Methods for Reliability, Availability, Maintainability, Prognostics and health management of industrial equipment

- Fault detection
- Fault diagnostics
- Montecarlo simulation

- Data (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Data (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Fault prognostics
- Smart maintenance
- Case studies

Dal 6 al 10 maggio 2019

MINISTERO DELL'INTERNO - Dipartimento dei Vigili del Fuoco - del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile - Direzione Centrale per la Prevenzione e la Sicurezza Tecnica - Ufficio per la prevenzione incendi e Rischio Industriale.

Corso di formazione "SGS-PIR" per l'abilitazione allo svolgimento di verifiche di impianti con pericolo odi incidenti rilevanti ex D.lgs 26 giugno 2015 n. 105

Dal 16 gennaio 2014 al 14 gennaio 2015

Università di Genova - Master in "Innovazione nella Pubblica Amministrazione" (MIPA) edizione 2014

- Programmazione e Controllo, Revisione contabile, Controllo di gestione
- Business Process Reengineering
- Metodi quantitativi per le decisioni
- Bilancio e sistemi contabili
- Dinamiche e processi di gruppo nelle organizzazioni, tecniche di comunicazione assertiva scritta e orale, ascolto attivo, ascolto empatico, linguaggio non verbale, gestione delle riunioni
- Armonizzazione, coordinamento e consolidamento dei conti pubblici, anti-corruzione
- Accountability, rendicontazione e responsabilità, bilancio sociale, bilancio partecipato
- Performance Management
- Information Communication Technology (ICT) per la Pubblica Amministrazione - Amministrazione digitale
- Redazione di un bilancio sociale per l'Amministrazione Provinciale di Imperia
- Project work: Integrazione del software SIRENA con i sistemi informativi dell'ARPAL

Diploma con lode di MASTER in "Innovazione nella Pubblica Amministrazione"

MASTER di 1° livello - 110 e lode

Ottobre 2017

Associazione Italiana di Acustica

La revisione della normativa sull'inquinamento acustico: modifiche introdotte e sviluppi futuri

1998 - 2017

ARPAL

- Corso di formazione **PES-PAV (PEI)** e acquisizione della qualifica di Persona Idonea ad operare sotto tensione su lavori in BT - settembre 2020
- Corso formativo "Emergenza incendi" AssoARPA Milano 22-23 maggio 2018
- *Conoscere e applicare* i nuovi requisiti della ISO 9001 - 2015: 28, 29 giugno 2017
- Obblighi e responsabilità dei Dirigenti(ex T.U. 81/08 e smi): il sistema sanzionatorio: 18 aprile 2017
- Procedura e istruzione operativa per la verifica di impianti termici: 21

febbraio 2017

- Formazione utilizzo software CIVILIAWEB per determinazioni dirigenziali: 15 dicembre 2016
- Incontro informativo per presentazione nuovi Centri di Costo: 9 novembre 2016
- Regolamento ICT: 22 giugno 2016
- Nuovo Codice Penale Ambientale L. 68/2015: 23.09.2015
- Modello di organizzazione e gestione della salute e sicurezza in ARPAL
- Formazione sicurezza ambienti confinati: 9.04.2015
- Corso di formazione all'utilizzo di ALIMS (ARPAL Laboratory Information Management System): 27 - 28 novembre 2014
- Riconoscimento e valorizzazione delle competenze: 19 e 24 novembre 2014
- Il piano triennale anticorruzione di ARPAL: 25.03.2014
- Serbatoi di GPL: costruzione, esercizio, modalità di esecuzione delle verifiche - Modulo teorico e modulo pratico 26.03.2014 e 7.04.2014
- Valutazione dei comportamenti e delle competenze nelle Pubbliche Amministrazioni - 11.06.2013
- Problematiche legate all'amianto - 3.06.13
- Organizzazione nuova Pronta Disponibilità in Agenzia - 7 e 8.11.12 - 19.04.13 - 23.05.13
- Stress Lavoro Correlato, Ergonomia nella realtà dell'Agenzia - 20.06.12
- Firma digitale - 12.06.12
- Il protocollo e il fascicolo informatico: normativa ed applicazione - 7.02.12
- Le norme sulla costruzione e l'esercizio degli apparecchi a pressione e le modalità di effettuazione delle verifiche periodiche - 24 e 25.10.11
- Il sistema di gestione della salute e sicurezza in ARPAL - 14.09.11
- Incontro formativo sul nuovo sito Web dell'ARPAL - 19.05.11
- FOLIUM - Prosecuzione corsi di formazione teorico pratici su protocollo informatizzato - 15.03.11
- Caratteristiche dei sistemi di monitoraggio in continuo - 11.01.11
- Il ruolo e la responsabilità del dirigente - 20.12.10
- Giunti e controlli non distruttivi - 1° modulo - 2.12.10
- Posta elettronica certificata e Firma Digitale - 22.11.10
- Giornata di studio sui sistemi di monitoraggio in continuo delle emissioni - 12.11.10
- La disciplina delle autorizzazioni Integrate Ambientali dopo il Dlgs 29.06.10 n. 128 - 26.10.10
- L'applicazione del Programma GEOSLOPE nell'analisi di stabilità dei Pendii - 14.10.10
- Ascensori soggetti a normative particolari - 11.10.10
- Formazione sul procedimento amministrativo - 27.09.10 Risk Management - 10.05.10 La misurazione e valutazione della Performance nelle Pubbliche Amministrazioni - 25.03.10 Il nuovo sistema informativo per la gestione delle attività di misura e analisi dell'Agenzia - 1 e 22.10.09 e 10.11.09
- Corso base per il controllo delle emissioni - 3,4,5.11.09
- Le principali novità apportate dal D.Lgs n. 81 del 2008: l'obbligo di una sicurezza sistematica - 3.07.09
- Il Decreto Legislativo 81/2008 e lo standard OHSAS18001 - 16.12.08
- D.Lgs 81/2008 - Testo unico su salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e modello organizzativo e di gestione
- Analisi di rischio connesso alla valutazione dei siti contaminati 2° modulo: 23 e 31.01.08 e 20.02.08
- Ambiente - Le spedizioni transfrontaliere dei rifiuti - Padova 29.01.08. 8 ore
- La responsabilità dirigenziale nell'applicazione del D.Lgs 626/94 - 4,5.12.07

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- Organizzazione dei controlli integrati ai sensi del D.lgs 59/05 - 3.12.07
- Corso di aggiornamento APAT denominato: "Applicazione dell'Analisi di Rischio ai siti contaminati" 19-20 settembre 2007 (modulo avanzato).
- Corso di aggiornamento APAT denominato: "Applicazione dell'Analisi di Rischio ai siti contaminati" 7-8 Maggio 2007 (Modulo base), 27-28 Giugno (modulo avanzato).
- Analisi di rischio connesso alla valutazione dei siti contaminati (Modulo base) - 28.09.06
- Emendamento A2 alla UNI EN81-1 & 2: 2005 e pareri interpretativi alle norme armonizzate. 5-6 GIUGNO 2006.
- Applicazione del modello G!S al controllo degli scarichi - 15.10.04
- Il controllo degli scarichi - 10,12 e 16.12.03
- Comunicazione Assertiva (24-26 ottobre 2001)
- Comportamento manageriale (29-31 ottobre 2001)
- Corso di formazione sui sistemi di gestione ambientale (anno 2001)
- Corso multimediale sulla normativa relativa agli scarichi ed alla tutela delle acque e sulla normativa rifiuti ed altre legislazioni ambientali (modulo acque interne e marino costiere) (11-12 settembre 2001) (modulo rifiuti e suolo) (19-20 novembre 2001)
- Formazione base in materia di sicurezza (Dicembre 2000 Febbraio 2001)
- Procedure penali e sanzioni (23-24 Novembre 2000)
- Corso "Project Management" (dal 20 marzo al 17 aprile 2000)
- Corso "Sessione informativa per figure ispettive" (dal 6 aprile 1998)
- Corso propedeutico di gestione e organizzazione dell'Agenzia (anno 1999)
- Sessione propedeutica Arpal/Ambiente (febbraio 1998)
- autonomia gestionale e di programmazione
- capacità di assunzione di responsabilità
- capacità nello sviluppo e innovazione dell'organizzazione dell'ufficio
- capacità di previsione dei problemi e di individuazione delle migliori strategie da adottare per evitarne l'insorgere o per la loro risoluzione mediante individuazione delle soluzioni più semplici possibili ai problemi complessi
- flessibilità per adeguarsi ad eventuali scenari non routinari o di emergenza
- flessibilità relativa a variazioni dei tempi e modalità di lavoro per il rispetto delle scadenze degli obiettivi
- capacità di ascolto delle esigenze dei colleghi, conoscenza delle capacità, qualità e competenze del personale tecnico della struttura diretta
- capacità di individuare i punti di forza e di debolezza della struttura diretta e nel cogliere le minacce e le opportunità per meglio affrontare i problemi e individuare le eventuali necessità di reingegnerizzazione dei processi
- capacità di affrontare il lavoro in condizioni di stress, di emergenza o di tempo limitato
- capacità di controllo, pianificazione, attenzione ai dettagli e di monitoraggio dello svolgimento delle attività, finalizzati all'adozione di misure di correzione se necessarie
- capacità di analisi critica e di sintesi funzionale di informazioni in modo da utilizzarle pienamente per le esigenze lavorative.
- Competenze tecniche e professionali in campo ambientale in materia di controlli, monitoraggi e istruttorie di acque, aria, suolo, rifiuti, agenti fisici.
- Competenze tecniche e professionali in materia di verifiche impiantistiche di sicurezza di: impianti elettrici e apparecchi di sollevamento in ambienti di lavoro, ascensori e montacarichi, apparecchi a pressione e impianti termici.
- Competenze tecniche per controlli e istruttorie in materia di inquinamento

ATTIVITÀ DIDATTICA

MADRELINGUA ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

acustico, misurazione strumentale di rumore, partecipazione a Commissioni Comunali di vigilanza per il Pubblico spettacolo.

- Competenze informatiche di sviluppo di database
- corso di aggiornamento per amministratore di condominio: Verifiche ispettive e controlli obbligatori da eseguirsi sugli ascensori, le responsabilità dell'Amministratore di Condominio e del Manutentore - 26 aprile 2017
- Promozione della responsabilità sociale finalizzata alla prevenzione dell'abuso di alcol da parte dei giovani nei contesti di divertimento. Disciplina delle emissioni sonore all'interno e All'esterno dei locali pubblici. Attività di controllo da parte dell'arpal. 25.11.2013
- Corso SOGEA - Rifiuti - Procedure semplificate - Terre e rocce da scavo - Anno 2007
- Corso ANACAM per l'acquisizione del certificato di abilitazione alla manutenzione di ascensori e montacarichi - Anno 2007
- Corso ARPAL "Il controllo degli scarichi" anno 2003
- Corso su organizzazione della sicurezza nelle imprese per imprenditori organizzato da Unione degli industriali di Imperia
- Corso D.Lgs 626/94 per ingegneri organizzato dall'Ordine degli ingegneri della Provincia di Imperia
- Corso D.Lgs 626/94 per iscritti alla camera di Commercio di Imperia
- Corso D.Lgs 494 "Sicurezza nei cantieri edili" organizzato dalla Scuola Edile di Imperia
- Insegnamento di matematica in istituti scolastici medi

Italiano

Inglese

buona
buona
buona

- Nel 2016 ho prodotto, in collaborazione con i colleghi dirigenti dei settori impianti la "Procedura per la verifica degli impianti termici e la relativa Istruzione Operativa" e la relativa istruzione operativa, fornendo un contributo notevole al miglioramento dell'attività impiantistica dell'Agenzia.
- Conoscenza avanzata nell'utilizzo di personal computer con eccellente capacità di programmazione di database relazionali (Access), nonché dell'utilizzo di software di ufficio (Microsoft Word, Excel, Powerpoint, Internet, intranet, FOLIUM, ALIMIS, SIRENA e altri software dell'ufficio), CAD, ecc.
Ho sviluppato e attivato processi innovativi mediante sviluppo di software di registrazione delle misure dei campi elettromagnetici, software di gestione e registrazione delle verifiche impiantistiche, software per la gestione delle verifiche degli impianti termici.
- Nel 2008, l'Amministrazione dell'ARPAL ha accettato la mia proposta di digitalizzare il sistema di registrazione e di rendicontazione dell'attività dei Dipartimenti Provinciali dell'ARPAL. Ho quindi provveduto personalmente ad effettuare la progettazione e l'intero sviluppo del database SIRENA. SIRENA è stato adottato nei quattro Dipartimenti ARPAL, a partire dal 2009, Negli anni successivi, dal 2009 ad oggi ho provveduto ad effettuare tutti gli aggiornamenti di SIRENA risultati necessari per l'adeguamento dello stesso alle nuove esigenze di registrazione e rendicontazione emerse; attualmente ne continuo ad effettuare la manutenzione. Poiché, prima dell'adozione di SIRENA le attività venivano registrate in mo-

do manuale, con evidenti carenze nella sicurezza di dati trasmessi, tale reingegnerizzazione dei processi di registrazione e rendicontazione delle attività delle strutture dipartimentali ha permesso agli uffici della Direzione preposti al Controllo di gestione di avere risposte rapide e dati affidabili dell'attività svolta.

- Adeguata conoscenza delle tecnologie informatiche in uso attualmente in ARPAL: Software aziendali, Internet, Intranet, protocollo informatizzato, PEC, Firma digitale
- Conoscenza dell'utilizzo di strumentazione di misura dell'inquinamento acustico
- Conoscenza dell'utilizzo di strumentazione di misura di grandezze elettriche
- Conoscenza dell'utilizzo di software di modellistica per la valutazione degli scenari incidentali di emergenza: ALOHA, ALOFT-FT, CAMEO

PUBBLICAZIONI

Titolo: "Manuale applicativo D.Lgs 626/94" - MANUALE DI SICUREZZA ANTINFORTUNISTICA - Editore: Dominici - Imperia - Anno di pubblicazione :1998

ALLEGATI

Diploma con lode di MASTER in "Innovazione nella Pubblica Amministrazione"

DATA: 11 GENNAIO 2024

Firma: _____



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

Reg. n. 4510

In nome della legge
Noi Prof. Paolo Comanducci
 Rettore dell'Università degli Studi di Genova

Veduto il Decreto Ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 art. 3 comma 9
Veduto il risultato della prova finale superata con lode in questa Università il giorno 14 Gennaio 2015 da

Moriano Agostino

Nato a [REDACTED]

il [REDACTED]

gli conferiamo il

Master Universitario di I livello in
**INNOVAZIONE NELLA
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Il presente diploma viene rilasciato a tutti gli effetti di legge.

Dal palazzo dell'Università di Genova, 20 Maggio 2015

Il Rettore

Paolo Comanducci

Il Direttore Generale
(Rosa Carlin)

Il Presidente del Collegio Dei Docenti
(Luca Gandulla)

Imposta di bollo assolta in modo virtuale giusta autorizzazione del Ministero di Finanze di Genova n. 2/1274/85/2 in data 1995